

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR pentru anul 2014

SC MUSATINII S.A. a fost infiintata la data de 24.04.1991 prin transformarea in societate comerciala, in baza Legii nr.15/1990, a fostei intreprinderi TIPOGRAFIA SUCEAVA.

Societatea este inregistrata la Registrul Comertului Suceava, la nr.J33/247/1991, are codul fiscal RO 717847 si posedea un capital de 192.600 lei, nominalizat in 1.926.000 actiuni cu valoarea nominala de 0,10 lei fiecare.

Structura actionariatului, la data de 31.12.2014, este urmatoarea:

Actiuni persoane fizice	674.427 = 35,0%
Actiuni persoane juridice	1.251.142 = 65,0%
Actiuni proprii	431 = 0,0%
-----	
Total	1.926.000 =100,0%

Societatea este cu capital integrat privat. Nr. de actionari este de 530, din care 3 persoane juridice. Din cei 530 actionari persoane fizice, majoritatea provenind din Programul de Privatizare in Masa, nici unul nu detine peste 3% din capitalul social.

Activitatea economic-financiara a societatii, in anul 2014, s-a desfasurat in baza bugetului de venituri si cheltuieli precum si in limita resurselor financiare ale societatii.

Obiectivul principal a fost gestionarea mijloacelor materiale si financiare ale societatii in conditiile cresterii concurentei , obtinandu-se rezultate inferioare sau stationare fata de anul precedent.

Cifra de afaceri este de 2.267 mii lei din care 1.937 mii lei productia vanduta, aproximativ 99% din realizarile anului precedent. Fata de bugetul de venituri si cheltuieli aprobat la inceputul anului 2014 cifra reprezinta o realizare doar de 91%.

Desi structura productiei s-a mentinut aceeaasi, cheltuielile cu materiile prime si consumabile au crescut cu 6% . De asemenea, desi nr. de personal s-a redus cu 10%, cheltuielile cu personalul au ramas aceleasi cea ce a dus la o pierdere curenta de 441 mii lei. Prin bugetul de venituri si cheltuieli aprobat la inceputul anului se stabilise obtinerea unui profit de 150 mii lei. Negativa, pentru anul 2015, este si

scaderea cu 23% a stocurilor de materii prime si materiale existente la sfarsitul anului fata de cele ce au existat la inceputul anului 2014. Stocurile de produse finite nevandute sunt aproximativ aceleasi cu cele existente la sfarsitul anului precedent. Datoriile totale au crescut cu 12% fata de cele existente la inceputul anului, depasind cifra de 500 mii EUR. Creditele pe termen scurt au trebuit a fi mentinute la nivelul anului precedent, altfel nu s-ar fi putut pastra societatea in stare de echilibru. Dobanzile platite sunt de circa 30.000 EUR iar patrimoniul societatii nu este grevat de nici un fel de obligatii semnificative.

Pentru obtinerea rezultatelor de mai sus, societatea a cheltuit 788 mii lei salarii la un numar mediu de 39 persoane si 286 mii lei la bugetul de asigurari sociale, la acest capitol atingandu-se prevederile de 39 persoane din bugetul de la inceputul anului.

Raportat la productia realizata, celelalte cheltuieli se prezinta astfel:

- cheltuielile cu materiile prime	crestere cu 20 %
- cheltuielile cu materialele consumabile	scadere cu 6 %
- cheltuielile cu materialele auxiliare	scadere cu 13 %
- cheltuielile privind marfurile	scadere cu 7 %
- cheltuielile cu energia si apa	scadere cu 16 %
- veniturile din chirii	crestere cu 18 %

Consiliul de administratie considera ca, pentru anul 2015, se impune, cu mentinerea aceluiasi numar de salariati, cresterea activitatii de marketing, respectiv atragerea unui numar de beneficiari aproape de cel putin al nivelului din anul 2014.

Avand ca baza cele mentionate, Consiliul de administratie considera ca, pentru anul 2015, se impune urmatorul buget:

- venituri totale	2.500 mii lei
din care lucrari si servicii	2.300 " "
- cheltuieli totale	2.350 " "
- profit	150 " "
- nr. mediu de personal	39

Referitor la valoarea actiunilor s-a observat o crestere a valorii de pana la aproape 0,30 lei pe actiune insa la un volum foarte mic. Valoarea actuala variaza intre 0,10 si 0,15 lei/actiune.

Datele concrete referitoare la activitatea depusa se regasesc in formularele de raportare contabila anexate.

Consiliul de administratie,

