

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
pentru anul 2016

SC MUSATINII S.A. a fost infiintata la data de 24.04.1991 prin transformarea in societate comerciala, in baza Legii nr.15/1990, a fostei intreprinderi TIPOGRAFIA SUCEAVA.

Societatea este inregistrata la Registrul Comertului Suceava, la nr.J33/247/1991, are codul fiscal RO 717847 si posedea un capital de 992.600 lei, nominalizat in 9.926.000 actiuni cu valoarea nominala de 0,10 lei fiecare.

Structura actionariatului, la data de 31.12.2016, este urmatoarea:

Actiuni persoane juridice	8.812.055 = 88,8%
Actiuni persoane fizice	1.113.514 = 11,2%
Actiuni la dispozitia societatii	431 = 0,0%
<hr/>	
Total	9.926.000 =100,0%

Societatea este cu capital integrat privat. Numarul de actionari este de 494, din care 2 persoane juridice. Din cei 492 actionari persoane fizice, majoritatea provine din Programul de Privatizare in Masa si nici unul din actionarii persoane fizice nu detine peste 5% din capitalul social.

Activitatea economic-financiara a societatii, in anul 2016, s-a desfasurat in baza bugetului de venituri si cheltuieli precum si in limita resurselor financiare ale societatii.

Obiectivul principal a fost gestionarea mijloacelor materiale si financiare ale societatii in conditiile cresterii concurentei , obtinandu-se rezultate inferioare sau stationare fata de anul precedent.

Cifra de afaceri este de 2.668 mii lei din care 2.277 mii lei productia vanduta, aproximativ 107% din cea a anului precedent. Fata de bugetul de venituri si cheltuieli aprobat la inceputul anului 2016 cifra reprezinta o depasire cu 1%.

Desi structura productiei s-a mentinut aceeaasi, cheltuielile cu materiile prime au crescut cu 24% iar cele cu materialele consumabile cu 11% . Din pacate, la acestea, s-a

mai adaugat cresterea cheltuielilor cu salariile de 27% ceea ce a dus la o pierdere curenta de 78 mii lei, aproape aceeași cu cea din anul trecut. Prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat la începutul anului se stabilise obținerea unui profit de 160 mii lei. Negativa, pentru anul 2016, a fost și existentă, la începutul anului, a unor stocuri de materii prime și materiale mai mici decât cele ce au fost disponibile pentru anul 2015. Stocurile de produse finite nevădute sunt aproximativ aceleși cu cele existente la sfârșitul anului precedent. Datoriile totale au crescut cu 25% față de cele existente la începutul anului, depășind cifra de 100 mii EUR. Creditele pe termen scurt au trebuit a fi menținute la nivelul anului precedent, altfel nu s-ar fi putut păstra societatea în stare de echilibru. Dobanzile plătite au scăzut față de nivelul anului trecut iar patrimoniul societății nu este grevat de nici un fel de obligații semnificative.

Pentru obținerea rezultatelor de mai sus, societatea a cheltuit 917 mii lei salarii pentru un număr de 30 până la 44 persoane, la acest capitol atingându-se prevederile de 39 persoane din bugetul preconizat la începutul anului.

Raportat la producția realizată, celelalte cheltuieli se prezintă astfel:

- cheltuielile cu materiile prime	crestere cu 12 %
- cheltuielile cu materialele consumabile	crestere cu 24 %
- cheltuielile privind marfurile	crestere cu 12 %
- cheltuielile cu energia și apă	scadere cu 4 %
- veniturile din chirii	crestere cu 37 %

Consiliul de administrație consideră ca, pentru anul 2017, este necesară, cu menținerea aceluși număr de salariați, creșterea activității de marketing, respectiv atragerea unui număr de beneficiari aproape de cel puțin al nivelului din anul 2016.

Având ca bază cele menționate, Consiliul de administrație consideră ca, pentru anul 2016, se impune următorul buget:

- venituri totale	2.800 mii lei
din care lucrări și servicii	2.500 " "
- cheltuieli totale	2.700 " "
- profit	100 " "
- nr. mediu de personal	39

Referitor la valoarea acțiunilor, aceasta rămâne la cea oficială de 0,10 lei/acțiune ca în anul 2016. Ținerea evidenței acestora precum și a operațiunilor de vânzare - cumpărare se face, începând cu anul 2016, la sediul

societatii. Intrucat in decursul anilor nu s-a reusit cumpararea, pe numele societatii, a 5% din actiunile proprii, se propune mentinerea acestei hotarari si pe parcursul anului 2017.

Datele concrete referitoare la activitatea depusa se regasesc in formularele de raportare contabila anexate.

Consiliul de administratie,



Three handwritten signatures in blue ink. The top signature is the most legible, appearing to read 'Liny Jang'. The signature on the left is a stylized, cursive signature. The signature on the right is a stylized signature with a large 'M' at the end.